



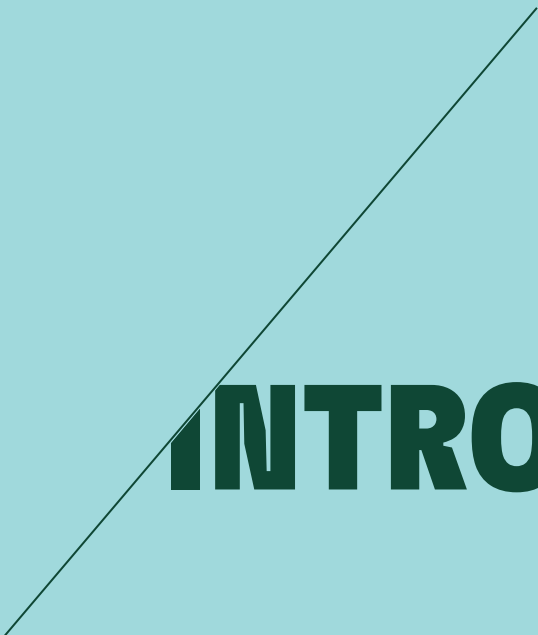
PLAN STRATÉGIQUE 2025-2030

UNE VISION D'AVENIR PARTAGÉE



TABLE DES MATIÈRES

Introduction	3
Mot de la direction générale et du président du conseil d'administration	4
Pourquoi un nouveau Plan stratégique ?	5
Une démarche de consultation et de coconstruction	9
Le Cégep Beauce-Appalaches : 1 Cégep, 3 campus	7
Notre mission renouvelée	11
Notre cap pour les années à venir	12
Nos valeurs fondamentales	14
Notre vision en action : les grandes orientations	16
Orientation 1	17
Orientation 2	19
Orientation 3	21
Orientation 4	23
Notre engagement et nos moyens	25
Plans de travail annuels : mise en œuvre structurée	26
Indicateurs et suivis : mesurer notre impact	26
Un Cégep vivant et engagé	27



INTRODUCTION



MOT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE ET DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au Cégep Beauce-Appalaches, nous avons toujours cru que l'éducation façonne des parcours, ouvre des horizons et crée des liens qui marquent une vie. Chaque étudiant-e qui franchit nos portes, chaque employé-e qui s'investit avec passion, chaque partenaire qui nous soutient contribue à faire de notre Cégep un milieu vibrant, inspirant et profondément humain.

Les cinq dernières années ont été marquées par de nombreux défis, mais aussi par des réalisations qui nous rendent fiers. Nous avons appris, grandi, et surtout, nous avons vu notre communauté se mobiliser avec une force et une détermination remarquables. Aujourd'hui, c'est ensemble que nous amorçons cette nouvelle étape.

Le Plan stratégique 2025-2030, c'est avant tout une promesse : celle d'un Cégep qui évolue, qui innove, mais qui reste fidèle à ce qui le définit depuis toujours, l'engagement envers la réussite et le bien-être de sa communauté. Nous avons écouté et réfléchi pour que notre institution devienne l'endroit où chacun-e trouve sa place, où l'audace et le développement se conjuguent avec l'entraide et l'inclusion.

Nous savons que l'avenir est plein d'incertitudes, mais nous avons une certitude : c'est ensemble que nous avancerons. Nous comptons sur vous tous, étudiant-e-s, enseignant-e-s, employé-e-s et partenaires, pour faire vivre ce Plan, pour lui donner du sens et pour continuer à bâtir un Cégep où il fait bon apprendre, enseigner et grandir.

Merci de faire partie de cette belle aventure humaine. Ensemble, faisons du Cégep Beauce-Appalaches un lieu qui nous ressemble!



Caroline Bouchard
Directrice générale



François Giroux
Président du conseil
d'administration



POURQUOI UN NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE ?

Le Cégep Beauce-Appalaches est bien plus qu'un établissement d'enseignement. C'est à la fois un milieu de vie, un lieu d'apprentissage et d'innovation, et un moteur de développement pour la région. Chaque jour, étudiant·e-s, membres du personnel et partenaires s'y investissent avec passion pour bâtir un avenir prometteur.

LE CÉGEP EN CHIFFRES*

ENSEIGNEMENT RÉGULIER

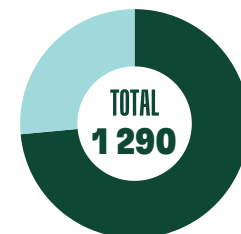
Taux de réussite des cours : **90,3 %**
Taux de réussite à l'Épreuve uniforme de français : **92 %**

	Population étudiante	Nombre de diplômé·e·s
Saint-Georges	1 288	300
Sainte-Marie	464	127
Lac-Mégantic	174	29
	1 926	536

FORMATION CONTINUE

Nombre de diplômé·e·s : 536

Population étudiante



- **Attestation d'études collégiales**
490 étudiant·e·s
- **Reconnaissance des acquis**
800 étudiant·e·s

NOTRE PERSONNEL

155

PERSONNEL DE SOUTIEN

39

PERSONNEL PROFESSIONNEL

272

PERSONNEL ENSEIGNANT

23

PERSONNEL D'ENCADREMENT

*Pour l'année 2023-2024

Plan stratégique 2025-2030

5



ENJEUX

De nombreux défis et opportunités se dessinent : évolution des besoins des étudiant·e·s, transformation numérique, nouvelles réalités du marché du travail, enjeux de recrutement et de rétention, engagement environnemental. Ils exigent que nous adaptions nos façons de faire, tout en restant fidèles à notre mission éducative et humaine.

ENJEU 1

RÉUSSITE

Le Cégep Beauce-Appalaches est reconnu pour la qualité de son enseignement et l'accompagnement offert aux étudiants et aux étudiantes. Pour continuer de répondre à leurs aspirations, le Cégep s'engage à enrichir l'expérience globale des étudiants et des étudiantes en favorisant la réussite scolaire, le développement personnel et en assurant une vie collégiale dynamique. Miser sur l'écoute des étudiant·e·s et enrichir leur expérience globale sont des priorités pour permettre à chaque personne de développer pleinement son potentiel.

ENJEU 2

MOBILISATION ET ENGAGEMENT

Le personnel et les étudiant·e·s sont fiers de faire partie du Cégep Beauce-Appalaches. Pour nourrir cet engagement, l'institution souhaite continuer de valoriser la reconnaissance, la communication ouverte et la participation active de tous et toutes. Offrir des espaces de développement et de collaboration permettra de renforcer la cohésion et le sentiment d'appartenance au sein de l'ensemble de la communauté où chaque personne, membre du personnel, étudiant et étudiante ou partenaire, se sentira reconnue, motivée et engagée à contribuer au succès collectif.



ENJEU 3

RAYONNEMENT

Le Cégep occupe une place de choix dans la région et bénéficie d'une notoriété enviable. Il entend poursuivre cet élan en consolidant ses liens avec les acteurs socioéconomiques et en mettant en valeur ses contributions à la vitalité régionale. Mieux faire connaître ses programmes, ses expertises et ses campus permettra de renforcer son attractivité et de maximiser son impact auprès de la population.



ENJEU 4

INNOVATION

Le Cégep Beauce-Appalaches dispose d'infrastructures de qualité et d'un environnement numérique en constante évolution. Pour soutenir l'innovation pédagogique, la recherche et le développement, il souhaite continuer à moderniser ses espaces et ses outils, tout en consolidant une culture d'innovation partagée. Le Cégep aspire à se positionner comme un milieu d'apprentissage inspirant et à la fine pointe des besoins actuels et futurs.

C'est dans cette optique que nous avons entrepris l'élaboration de notre Plan stratégique 2025-2030. Ce Plan est le fruit d'une réflexion collective, d'une volonté commune de grandir, et d'un engagement à offrir un environnement toujours plus inspirant pour celles et ceux qui fréquentent le Cégep Beauce-Appalaches.



UNE DÉMARCHE DE CONSULTATION ET DE COCONSTRUCTION

Un plan stratégique prend tout son sens lorsqu'il est le fruit d'une réflexion collective. Dès le début du processus, la communauté a été invitée à contribuer à la vision d'avenir du Cégep Beauce-Appalaches : étudiant·e·s, membres du personnel, diplômé·e·s, parents et partenaires ont participé activement à cette démarche d'élaboration.

Avant de poser les bases de ce plan, nous avons voulu mieux comprendre la perception de notre Cégep et les attentes de ceux et celles qui le fréquentent ou le considèrent. La firme Léger a réalisé une étude de notoriété en deux volets :

- / Étude auprès de la population générale et des étudiant·e·s potentiel·le·s ;
- / Sondage auprès des publics du Cégep (étudiant·e·s, diplômé·e·s, membres du personnel, partenaires et parents).

Les résultats des sondages ont permis de mieux comprendre les perceptions et les besoins de notre communauté. Cette analyse a mené à l'identification de nos forces, de nos défis et des opportunités, ouvrant ainsi la voie à la définition des axes de transformation à explorer.

Un comité, regroupant des membres représentant les différents groupes de la communauté collégiale, a été formé afin d'être porteur de ce nouveau Plan stratégique. Ces personnes se sont impliquées avec passion tout au long du processus d'élaboration de ce document.

Plusieurs espaces de dialogue, permettant à tous et à toutes de s'exprimer, ont également été mis en place :

- / Groupes de discussion avec le comité de direction ;
- / Sondage de mobilisation interne pour valider certaines orientations ;
- / Ateliers collaboratifs pour réfléchir aux actions concrètes ;
- / Consultations avec les instances du Cégep pour assurer un alignement stratégique.

Chaque échange a nourri la réflexion et a permis de préciser les orientations. Le Plan stratégique a finalement été structuré autour de quatre orientations, chacune accompagnée d'objectifs concrets et d'indicateurs de succès. Une fois le Plan esquissé, il a été soumis à une validation finale auprès des parties prenantes afin d'en assurer la cohérence, l'adhésion et la pertinence.



LE CÉGEP BEAUCE- APPALACHES

1 CÉGEP, 3 CAMPUS



NOTRE MISSION RENOUVELÉE

Au Cégep Beauce-Appalaches, notre mission, c'est notre boussole. Elle guide nos choix, oriente nos actions et reflète ce que nous sommes profondément, comme établissement d'enseignement et comme milieu de vie.

Pour ce nouveau Plan, nous avons voulu conserver l'essence de notre ancienne mission que nous aimions tant et qui avait été proposée par un groupe d'étudiants et d'étudiantes en 2020. La mission 2025-2030 a été adaptée afin d'être encore plus accessible, mémorable et facile à s'approprier au quotidien.

Le résultat : une mission qui nous parle, nous ressemble et nous rassemble :

Contribuer à la réussite et au développement global de la personne tout au long de sa vie, tout en créant un impact positif sur l'économie, la culture, le sport et la vie sociale de sa région.

CAMPUS DE LAC-MÉGANTIC





NOTRE CAP POUR LES ANNÉES À VENIR

Avoir une vision, c'est savoir où l'on veut aller, ensemble. C'est tracer une direction claire qui nous inspire, nous rassemble et nous pousse à grandir. Cette vision 2030, c'est ce qui distingue notre Cégep, ce que nous voulons préserver et ce que nous voulons devenir.



NOTRE VISION POUR 2030

Le Cégep Beauce-Appalaches se positionne comme un modèle en enseignement supérieur en mettant de l'avant des valeurs humaines fortes, en favorisant le vivre ensemble, en encourageant une culture d'amélioration continue et en adoptant des pratiques innovantes.

Cette vision, c'est notre promesse pour les années à venir. Elle nous invite à :

- / Placer l'humain au cœur de nos décisions ;
- / Faire vivre le « vivre ensemble » au quotidien, dans toutes nos actions ;
- / Apprendre et évoluer constamment, en tant qu'individus et en tant qu'organisation ;
- / Oser des pratiques nouvelles, créatives et adaptées à notre époque.

CAMPUS DE SAINTE-MARIE





NOS VALEURS FONDAMENTALES

Au cœur de cette planification stratégique, il y a les valeurs qui unissent, qui inspirent et qui orientent les choix du Cégep Beauce-Appalaches.

Ces cinq valeurs témoignent de ce que nous sommes, mais aussi de ce que nous voulons continuer à être.



Ces valeurs guideront nos actions, nos décisions, nos relations dans chaque geste posé, chaque projet initié et chaque réussite partagée.

RESPECT

Un engagement à traiter chaque membre de la communauté avec équité, dignité et ouverture, dans un environnement inclusif et bienveillant.

COLLABORATION

Travailler ensemble en valorisant les contributions individuelles pour consolider la force du collectif. Favoriser les synergies, l'échange d'idées et les relations humaines afin d'atteindre des objectifs communs, dans un esprit où le succès du groupe et de chaque personne se nourrit mutuellement.

ACCOMPLISSEMENT

Encourager chacun et chacune à se dépasser, à développer son plein potentiel et à s'épanouir dans un environnement qui valorise la qualité, la rigueur et la progression.

CONFIANCE

Bâtir des relations fondées sur l'honnêteté, le respect et la transparence, où chaque personne se sent écoutée, soutenue et valorisée. Favoriser un climat où la parole est libre, les engagements sont respectés, et où la fiabilité mutuelle renforce la collaboration.

APPARTENANCE

Cultiver un environnement qui inspire la fierté de faire partie du Cégep Beauce-Appalaches. Nourrir un climat de bienveillance, de soutien et de fierté, où l'on a plaisir à apprendre, à contribuer et à s'impliquer.

Ces cinq valeurs sont le reflet d'un Cégep profondément humain, enraciné dans sa communauté et résolument tourné vers l'avenir.

CAMPUS DE SAINT-GEORGES





NOTRE VISION EN ACTION

LES GRANDES ORIENTATIONS

Le Plan stratégique 2025-2030 du Cégep Beauce-Appalaches vise à faire de notre établissement un lieu où chaque personne peut apprendre, évoluer et s'épanouir dans un environnement stimulant et innovant.

Cette vision se traduit en quatre grandes orientations de transformation, qui guideront nos actions pour les années à venir. Chaque orientation est conçue pour répondre aux défis actuels et aux aspirations de notre communauté collégiale.



Découle des travaux du
comité de la réussite.

ORIENTATION 1

**Soutenir l'engagement et la persévérance des
étudiant·e·s dans la réussite de leur projet
d'études afin de développer leur potentiel.**

AXE 1.1

LA RÉUSSITE

Objectifs :

- / Favoriser l'implication de l'étudiant·e dans les activités (éducatives, sportives, socioculturelles et entrepreneuriales) offertes par le Cégep afin de développer son potentiel ;
- / Ajuster l'offre de services selon les données recueillies auprès de la population étudiante et en considérant la diversité de ses besoins ;
- / Consolider l'accompagnement personnalisé auprès de chaque étudiant·e qui désire contrer les difficultés pouvant nuire à sa réussite ;
- / Guider chaque étudiant·e dans la planification de son projet d'études pour favoriser son engagement et sa persévérance.





ORIENTATION 2

**Favoriser le bien-être, l'implication et l'épanouissement
de tous les membres de la communauté collégiale**



AXE 2.1

LA MOBILISATION

Objectifs :

- / Poursuivre l'amélioration de l'expérience employé-e ;
- / Renforcer le sentiment d'appartenance des étudiant-e-s au Cégep.



AXE 2.2

LA COMMUNICATION

Objectifs :

- / Optimiser l'efficacité des communications internes ;
- / Favoriser une culture collaborative ;
- / Affirmer et diffuser activement notre mission, notre vision et nos valeurs pour engager toute la communauté.

AXE 2.3

LE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL ET ORGANISATIONNEL

Objectifs :

- / Mettre en place une structure d'appréciation de la contribution pour l'ensemble du personnel ;
- / Favoriser la participation du personnel à des activités de développement professionnel ;
- / Renforcer l'agilité et l'efficacité organisationnelle.



ORIENTATION 3

Accroître l'impact et la notoriété du Cégep.

AXE 3.1

L'ATTRACTIVITÉ ET LE RAYONNEMENT

Objectifs :

- / Augmenter la proportion d'étudiant-e-s qui choisissent le Cégep en premier choix ;
- / Poursuivre nos stratégies en lien avec la marque employeur ;
- / Accroître notre rayonnement.

AXE 3.2

LA RESPONSABILITÉ SOCIALE

Objectifs :

- / Enrichir les connaissances et les compétences de la communauté collégiale avec l'écocitoyenneté ;
- / Valoriser la culture et la langue française au sein de notre institution et de la région ;
- / Renforcer l'équité, la diversité et l'inclusion dans nos pratiques institutionnelles ;
- / Valoriser l'internationalisation du Cégep.

AXE 3.2

L'ANCRAGE DANS LA COMMUNAUTÉ

Objectifs :

- / Augmenter les collaborations avec les entreprises et les acteurs locaux ;
- / Diversifier et adapter notre offre de formations pour soutenir le développement de notre région ;
- / Inspirer et outiller la relève entrepreneuriale.





ORIENTATION 4

Moderniser et optimiser l'infrastructure physique et numérique pour soutenir le développement, l'innovation et la recherche.



AXE 4.1

LA SÉCURITÉ

Objectifs :

- / Offrir des espaces d'apprentissage, de travail et de vie où chaque personne se sent en confiance et respectée ;
- / Renforcer la maturité numérique de l'organisation en assurant une gestion sécuritaire, éthique et performante des données et des infrastructures ;
- / Consolider les mécanismes en gestion de crise et de continuité des opérations.

AXE 4.2

LE DÉVELOPPEMENT

Objectifs :

- / Optimiser les espaces en fonction des besoins grandissants ;
- / Encourager l'innovation par la recherche, le numérique et l'intelligence artificielle.



NOTRE ENGAGEMENT ET NOS MOYENS

Un plan stratégique ambitieux ne prend vie que s'il est porté par une mobilisation collective et des actions concrètes. Pour transformer notre vision en réalité, nous avons défini un cadre structuré qui assurera une mise en œuvre efficace et un suivi rigoureux.



PLANS DE TRAVAIL ANNUELS

MISE EN OEUVRE STRUCTURÉE

Ce Plan a été conçu avec une volonté d'adaptabilité. Il ne s'agit pas d'un document figé, mais d'un cadre stratégique qui pourra évoluer en fonction des réalités du terrain et des nouveaux enjeux qui émergeront.

Pour que chaque orientation prenne forme, chaque direction du Cégep aura un plan de travail annuel, aligné sur les priorités stratégiques. Elle définira ses objectifs annuels en lien avec les orientations stratégiques, avec un suivi rigoureux des progrès réalisés.

INDICATEURS ET SUIVIS

MESURER NOTRE IMPACT

Un plan stratégique efficace repose sur des données objectives permettant de suivre les progrès et d'apporter les ajustements nécessaires.

UN TABLEAU DE BORD STRATÉGIQUE

Nous avons défini une série d'indicateurs clés de performance qui permettront de mesurer l'impact de nos actions sur la réussite étudiante, le bien-être du personnel, notre rayonnement et la modernisation de nos infrastructures.

DES BILANS ET AJUSTEMENTS CONTINUS

Le Plan fera l'objet d'évaluations périodiques, avec des bilans présentés aux différentes instances du Cégep. Ces bilans mi-annuels permettront d'ajuster nos stratégies en fonction des résultats obtenus et des besoins émergents.

UN SUIVI TRANSPARENT

Nous nous engageons à rendre compte régulièrement des progrès réalisés auprès de la communauté collégiale :

- / Diffusion des bilans annuels ;
- / Rencontres annuelles avec les membres du comité du Plan stratégique du Cégep pour discuter des avancées et des ajustements ;
- / Rencontres annuelles avec les membres du conseil d'administration ;
- / Présentation des priorités institutionnelles lors des événements d'accueil du personnel ;
- / Outils interactifs pour suivre les résultats.



UN CÉGEP VIVANT ET ENGAGÉ



Ce Plan stratégique reflète notre volonté d'offrir un environnement propice à l'apprentissage et à l'épanouissement, de favoriser la collaboration et le partage des savoirs et de s'impliquer activement dans le développement économique et social de la région. Il est l'occasion de réaffirmer nos ambitions, de renforcer notre impact et de mobiliser notre communauté autour d'objectifs porteurs. Plus qu'un document, c'est ce qui guidera nos décisions et nos actions pour les cinq prochaines années.

Ce plan est le reflet d'un Cégep dont les valeurs sont le respect, la collaboration, l'accomplissement, la confiance et l'appartenance. C'est le reflet d'un Cégep qui regarde vers l'avenir avec assurance.

La mise en œuvre de ce Plan stratégique repose sur la mobilisation de l'ensemble de notre communauté. Les étudiantes et étudiants sont appelés à jouer un rôle actif dans leur parcours, à contribuer à la vie collégiale et à partager leurs expériences afin d'enrichir notre milieu. Les membres du personnel sont, quant à eux, au cœur de la réalisation des initiatives pédagogiques, de la création d'un climat bienveillant et de l'amélioration continue. Enfin, les partenaires et la communauté jouent un rôle stratégique en collaborant avec le Cégep au développement de projets structurants et à la consolidation de notre rayonnement régional.

Ensemble, faisons du Cégep Beauce-Appalaches un lieu où il fait bon vivre, apprendre, enseigner et innover.

ENSEMBLE, BÂTISSONS UN LIEU QUI NOUS RESSEMBLE !

Ce plan, c'est celui de toute la communauté collégiale.

